

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Затулкина Владимира Александровича на тему: «Научное обоснование применения методов бережливого производства в стоматологической практике», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза**

Диссертационное исследование Затулкина В.А. посвящено современной и актуальной для здравоохранения теме. В рамках Национального проекта «Здравоохранение» реализуется федеральный проект «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», приоритетной задачей которого является создание и тиражирование «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь». Новая модель медицинской организации направлена на соблюдение приоритета интересов пациента, организацию оказания медицинской помощи пациенту с учетом рационального использования его времени, повышение качества и доступности медицинской помощи. В Санкт-Петербурге на момент исследования в региональном проекте «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи» по созданию и тиражированию Новой модели медицинской организации участвовали поликлиники общей сети и ни одной медицинской организации стоматологического профиля. В связи с этим выбор автора по научному обоснованию применения методов бережливого производства в условиях стоматологической поликлиники является актуальным.

Затулкин В.А. провел комплексное поэтапное исследование применения методов и инструментов бережливого производства с целью выявления проблем, касающихся организации стоматологической помощи в условиях поликлиники, внедрения приемлемых бережливых технологий для улучшения процессов в стоматологической поликлинике.

В диссертационной работе представлены данные научной литературы по изучаемой теме, особенности и проблемы организации стоматологической помощи в поликлиниках разных районов Санкт-Петербурга, использованные методы бережливого производства, внедренные в работу городских поликлиник, результаты деятельности стоматологических поликлиник после внедрения методов и инструментов бережливого производства.

Автором диссертационного исследования разработана блок-схема поэтапного внедрения бережливых технологий в деятельность стоматологических поликлиник, а также представлена обоснованность применения методов и инструментов бережливого производства в организационные процессы поликлиники стоматологического профиля.

Полученные автором результаты доказывают необходимость использования методов и инструментов бережливого производства для совершенствования деятельности стоматологических поликлиник.

Научная новизна диссертационной работы подтверждена тщательной проработкой литературных и научных данных, обоснованием актуальности исследования, разработкой оптимального для стоматологических поликлиник

алгоритма применения бережливого производства, практической значимостью полученных результатов, которые обсуждены на региональном, всероссийском и международном уровнях, что позволило автору сформулировать рекомендации для внедрения в практическую деятельность медицинских организаций.

Анализ автореферата Затулкина Владимира Александровича показал, что его диссертационное исследование на тему: «Научное обоснование применения методов бережливого производства в стоматологической практике» представляет собой самостоятельное законченное научное исследование, выполненное по актуальной теме совершенствования организации медицинской помощи населению в стоматологических поликлиниках, полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в редакциях постановления Правительства РФ № 335 от 21.04.2016, № 1168 от 01.10.2018 г., № 426 от 20.03.2021г., № 1539 от 11.09.2021г., № 1690 от 26.09.2022г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор - Затулкин Владимир Александрович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3 - общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Руководитель Регионального центра  
организации первичной медико-санитарной  
помощи СПб ГКУЗ ГЦОЗ и МП  
191023, г. Санкт-Петербург, Малая Садовая ул., д.1/25,  
литера А (Итальянская ул., д.25)  
+7 (812) 571-42-27, Email: tvp-gcmp@yandex.ru  
кандидат медицинских наук,  
14.00.33-социальная гигиена  
и организация здравоохранения

Попова Татьяна Васильевна

*А. Бергер со своей стороны свидетельствует о корректности и честности работы в своей сфере деятельности. Специально по поручению комиссии, созданной в составе руководителей РГМУ и ЛОУ, мною ее изучившая.*

**СПб ГКУЗ ГЦОЗ и МП  
Специалист по кадрам**

*А. Бергер*  
*29.05.2024*

